

Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) №12
Вараської міської ради Рівненської області

ЗВІТ ДИРЕКТОРА
ЗОЛОТАРЬОВОЇ Мирослави Василівни
про свою діяльність
та про виконання плану роботи закладу за 2025-2026 навчальний рік

серпень, 2026

Згідно п. 4 статті 38 Закону України «Про дошкільну освіту» керівник закладу дошкільної освіти зобов'язаний щороку звітувати про свою діяльність на посаді та про виконання плану роботи закладу на рік перед вищим органом громадського самоврядування та/або шляхом оприлюднення звіту відповідно до статті 30 Закону України «Про освіту».

Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) № 12 Вараської міської ради Рівненської області у своїй роботі керується Конституцією України, Законами України «Про освіту», «Про дошкільну освіту», національною програмою «Діти України», національною Доктриною розвитку освіти, Конвенцією про права дитини, наказами Міністерства освіти і науки України, Міністерства охорони здоров'я, іншими чинними нормативно-правовими документами.

Заклад знаходиться у комунальній власності Вараської міської ради Рівненської області. У минулому 2025-2026 навчальному році заклад працював з п'ятиденним робочим тижнем.

Режим роботи закладу 11 годинний: з 7.00 до 18.00.

Заклад був укомплектований 12 групами, на кінець навчального року у заклад було зараховано 221 вихованець:

- 1 група раннього віку (від 1 до 2 років) - 20 дітей;
- 3 групи раннього віку (від 2 до 3 років) 43 дитини;
- 2 групи молодшого дошкільного віку (від 3 до 4 років) 39 дітей;
- 1 інклюзивна група середнього дошкільного віку (від 4 до 5 років) 19 дітей;
- 2 групи середнього дошкільного віку (від 4 до 5 років) 38 дітей;
- 2 інклюзивні групи старшого дошкільного віку (від 5 до 6 років) 40 дітей;
- 1 група старшого дошкільного віку (від 5 до 6 років) 22 дитини.

Нормативна наповнюваність закладу у минулому навчальному році становила 215 дітей.

Навчальний рік у закладі розпочався 1 вересня 2025 року і закінчився 31 травня 2026 року. Літній період – з 1 червня 2026 року по 31 серпня 2026 року.

В організації освітнього процесу для реалізації змісту інваріантного та варіативного складників Державного стандарту дошкільної освіти педагоги керувались тільки чинними комплексними та парціальними програмами. Зокрема: діти раннього віку Програмою розвитку дитини від народження до шести років «**Я у Світі**», а діти з 3 до 6 років Програмою розвитку дитини дошкільного віку «**Українське дошкілля**».

У межах варіативного складника педагоги нашого закладу впроваджували парціальні програми:

«Горизонтальний пластичний балет (пластик-шоу)» - програма з фізкультурно-корекційної роботи у дошкільних навчальних закладах за авторською естетико-оздоровчою системою Єфіменко М. М.Єфіменко Ю.В.;

«Дошкільнятам – освіта сталого розвитку» -парціальна програма, авторів Гавриш Н.В., Пометун О.І.

«Про себе треба знати, про себе треба дбати» - парціальна програма з основ здоров'я та безпеки життєдіяльності дітей дошкільного віку, автора Лохвицька Л.В.

Продовжували працювати і за парціальними програмами:

«Вчимося читати». Навчально-розвивальний посібник Л. Шелестової

«Мої перші гроші: парціальна програма з розвитку фінансової грамотності та формування фінансових компетентностей у дітей старшого дошкільного віку» авторів Ролік В., Гавриш Н., Косенчук О., Піроженко Т.

З групою дітей старшого дошкільного віку №12 продовжила роботу за комплексною програмою соціально-емоційного розвитку та психо-соціальної підтримки дітей дошкільного віку» за підтримки міжнародної неприбуткової організації «THINK EQUAL» «Думай на рівних» Світлана ПАШКО, практичний психолог.

Поряд з освітнім процесом, педагогічний колектив старанно працював над річними освітніми завданнями:

1. Праця – ефективний засіб формування предметно-практичної компетентності дітей дошкільного віку .

2. Творчі ігри як засіб розвитку соціальних навичок дошкільників.

Вцілому навчальний рік був насичений цікавими подіями.

Колектив закладу впродовж 2025-2026 навчального року долучався до всеукраїнських, обласних, регіональних та міських заходів. З метою підвищення рівня цифрової компетентності педагогічних працівників та на виконання заходів з впровадження Концепції цифрової гігієни дітей дошкільного віку, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України № 432-р від 2 травня 2025 року, 17 педагогів дошкільного навчального закладу №12 м. Вараш стали учасниками Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції з питань цифрової грамотності на тему «Цифрова грамотність педагога. III в освіті» та Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції для педагогічних працівників закладів дошкільної освіти з питань цифрової грамотності на тему «Впровадження Концепції цифрової гігієни дітей дошкільного віку: виклики, рішення, практики». За результатами участі педагоги отримали відповідні сертифікати.

Вихованці групи старшого дошкільного віку №8 з вихователем Валентиною ДИКОВИЦЬКОЮ традиційно долучились до Міжнародного заняття доброти «Гуманне та відповідальне ставлення до тварин».

Спортивна команда нашого закладу у складі: ПРИХОДЬКО Юлія, ЛІТВІНОВИЧ Тетяна, ШУЛПА Оксана, ГУЗОВАТА Людмила, ТЕРПЕЛЮК Олена, КОЦ Тетяна, ВАСИЛЬЧУК Ірина, взяли участь у міських змаганнях з волейболу серед освітніх закладів Вараської громади в рамках «Освітнього SportFest».

Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) № 12 міста Вараш доєднався до челенджу «Здорова дитина - здорова країна» («Спорт для всіх Рівненщини») з нагоди Дня захисту дітей та Всесвітнього дня дитини у Рівненській області. Передали естафету Вараському ЗДО №10. Дошкільний навчальний заклад отримав сертифікат учасника.

Щиро вдячні Кафедрі дошкільної освіти Маріупольського державного університету за ініціативу щодо проведення Всеукраїнського флешмобу «Прийди на навчання або роботу з ведмедиком». 8 жовтня 2025 року ми об'єдналися з усією Україною у теплий і добрий акції. Весь день наші вихованці і працівники закладу провели зі своїми ведмедиками. Діти робили ранкову гімнастику, працювали на заняттях, гуляли, спали, обіймалися і були щасливі. А дорослі із задоволенням пригадали власне безтурботне дитинство.

Вараський центр професійного розвитку педагогічних працівників запросив долучитися до Всесвітнього дня «Намалюй пташку», який щорічно відзначається 8 квітня в усьому світі. Групи середнього дошкільного віку №3, 9, 11 активно провели це зворушливе неофіційне свято, спрямоване на арт-терапію, радість та творчість: малювали пташку олівцями, фарбами, ділилися малюнками або виробом із близькими людьми, розмістили у соцмережах та прикріпили на вікна, щоб поділитися радістю. Ми нагадали всім, що щастя полягає у простих речах.

«Садиба Святого Миколая» уже традиційно гостинно відчинила двері вихованцям нашого закладу. Щиро вдячні за посмішки і чарівний настрій наших малюків організаторам: управління освіти виконавчого комітету Вараської міської ради, Йосипу Шарку, Центру дитячої та юнацької творчості Вараської міської ради. Діти пільгових категорій відвідали храм, розмальовували пряники, спілкувалися з Чудотворцем, отримали подарунки.

Національно-патріотичне виховання дошкільників, особливо в умовах військової агресії проти України, залишається ключовим і невід'ємним елементом освітнього процесу в закладі дошкільної освіти. Ми організовували освітню взаємодію з дітьми не лише через ознайомлення з історією нашої держави, а й через акцент на її сучасних досягненнях та нових здобутках. Вихователі КОЦ Тетяна і КОВТУНОВИЧ Оксана разом з батьками вихованців організували чудову виставку виробів декоративно-прикладного мистецтва України.

За ініціативи управління освіти виконавчого комітету Вараської міської ради діти та дорослі усіх груп нашого закладу взяли участь у благодійній акції «Світло Різдва для Захисників», щоб особисто привітати наших мужніх воїнів і стати справжніми різдвяними чарівниками (Волонтерська Група Г. Хвищука).

Особливо хочу відмітити надзвичайну подію – **благодійний ярмарок**. На виконання річного завдання та в цілях благодійності, з нагоди Всесвітнього дня хліба та на підтримку ЗСУ, 16 жовтня 2025 року в закладі було проведено цей благодійний захід. Наша спільнота, підтримка батьків та щедрість перетворились у 40 тисяч 678 гривень, які ми передали волонтеру, настоятелю Свято-Софіївської парафії, протоієрею Вараського благочиння Йосипу Шарку для потреб ЗСУ. Ці гроші Йосип Шарко придбав генератор і дрон для захисників України. Щира подяка у організації заходу батькам, дітям, усім працівникам та вихователю-методисту Світлані ЦЕПОК.

Впродовж 2025-2026 навчального року у закладі виховувалося семеро дітей з особливими освітніми потребами (1 дитина - I рівень підтримки, 4 дитини – II рівень підтримки, 2 дитини – III рівень підтримки). Було створено сім команд супроводу та проведено по три засідання з кожною командою. Засідання команд психолого-педагогічного супроводу проводилися з обов’язковою присутністю та методичною підтримкою фахівців ІРЦ. За моніторингами виконання ІПР відмічено позитивну динаміку розвитку дітей та досягнення хороших результатів. Роботу команд психолого-педагогічного супроводу за 2025-2026 навчальний рік визнано задовільною.

Педагоги груп №5 (ранній вік) ШУЛПА Оксана, ДОМАНСЬКА Наталія, №11(середній дошкільний вік) СКІБЧИК Оксана, ТЕРПЕЛЮК Олена, №10 (старший дошкільний вік) ІЖИК Наталія, СУЛКОВСЬКА Надія продовжили діяльність на платформі ELIIS українсько-естонського проекту. Думаю, що цей крок стане легким переходом нашими педагогічними працівниками на електронну платформу «Мрія. Дошкілля».

Педагоги закладу не просто здійснюють освітній процес, а й постійно моніторять компетентності дітей дошкільного віку. Педагогічне обстеження дітей відбувалося під час звичайних для них видів діяльності: занять, гри, самостійної діяльності, прогулянки, інших режимних моментів, в ході яких педагоги спостерігали за поведінкою дітей, особливостями їх спілкування, зацікавленнями, досягненнями тощо. Початковий моніторинг здійснювався у вересні-жовтні 2025 року, а узагальнювальний у травні 2026.

Загалом, моніторингом у травні місяці було охоплено 152 дитини старшого, середнього та молодшого дошкільного віку, 8 дітей не охоплені моніторингом у зв’язку з перебуванням їх за межами міста/країни через воєнний стан, тобто охоплено 95%.

		Кількість дітей	рівень сформованості компетентностей			
			високий	достатній	середній	низький
Молодший дошкільний вік	початкове	38	3	18	9	8
	узагальнювальне	36	13	18	3	2
Середній дошкільний вік	початкове	54	19	23	11	1
	узагальнювальне	56	40	16	0	0
Старший дошкільний вік	початкове	61	14	35	9	3
	узагальнювальне	60	41	14	3	2 (інкл.)

Виходячи з результатів моніторингу, роблю висновки, що у закладі створена належна організація освітньої роботи та високий рівень сформованості компетентностей дітей дошкільного віку в групах старшого дошкільного віку. Діти підготовлені до навчання в школі.

А також ми аналізуємо не тільки компетентності дітей, а й різні аспекти діяльності закладу в цілому. Так у 2025-2026 навчальному році ми аналізували напрями: «Формування кадрового складу, підвищення кваліфікації педагогічних працівників»; «Забезпечення ефективності професійної діяльності, сприяння професійному розвитку педагогічних працівників»; «Формування культури академічної доброчесності».

Для самооцінювання були здійснені спостереження, вивчення документації, опитування працівників і батьків. Уся інформація переведена у цифри та ми досягли таких результатів, де 4 бали – максимальний результат.

Рівень освітніх та управлінських процесів за компонентом «Формування кадрового складу, підвищення кваліфікації педагогічних працівників»		
Середнє значення за результатами спостережень робочої групи	3,75	Високий рівень
Результати опитування		
педагогічні працівники	3,964	Високий рівень
батьки	3,732	Високий рівень
Результати вивчення документації робочою групою	4.0	Високий рівень
СЕРЕДНЄ ЗНАЧЕННЯ:	3,862	Високий рівень

Рівень освітніх та управлінських процесів за компонентом «Забезпечення ефективності професійної діяльності, сприяння професійному розвитку педагогічних працівників»		
Середнє значення за результатами спостережень робочої групи	3,44	Достатній рівень
Результати опитування		
педагогічні працівники	3,559	Достатній рівень
батьки	3,816	Високий рівень
Результати вивчення документації робочою групою	3,77	Високий рівень
СЕРЕДНЄ ЗНАЧЕННЯ:	3,646	Високий рівень

Рівень освітніх та управлінських процесів за компонентом «Формування культури академічної доброчесності»		
Середнє значення за результатами спостережень робочої групи	3,5	Достатній рівень
Результати опитування		
педагогічні працівники	3,891	Високий рівень
батьки	3,703	Високий рівень
Результати вивчення документації робочою групою	3,9	
СЕРЕДНЄ ЗНАЧЕННЯ:	3,749	Високий рівень

У закладі впродовж минулого 2025-2026 навчального року була тісна та цікава взаємодія з батьками. У листопаді відбулася конференція на тему «Дитячі ігри — дзеркало суспільства». Вихователь-методист ЦЕПОК Світлана з допомогою цікавих інтерактивних форм і змістовного виступу обґрунтувала присутнім важливість виховання соціально компетентного громадянина з дошкільного віку та провела панельну дискусію "Яким (якою) ви бачите випускника (випускницю) ЗДО?" (діти, батьки, педагоги). У дітей брала інтерв'ю вихователь СУЛІКОВСЬКА Надія. Вихователь ДИКОВИЦЬКА Валентина поділилася з батьками власним практичним досвідом роботи з дітьми та лялькою-персоною, як інструментом допомоги малюку кращого розуміння світу, набуття позитивного, гармонійного та неконфліктного досвіду взаємодії “дитина - дитина”. Практичний психолог ПАШКО Світлана провела з присутніми рефлексію за допомогою вправи Джеффа на соціалізацію дошкільника.

Болюче відчувається питання з кадрами, особливо з числа обслуговуючого персоналу. На кінець навчальног року відсоток укомплектованості закладу становить приблизно **75 %**.
Наявний персонал:

директор – 1 ставка;

заступник директора з господарської роботи – 1 ставка;

вихователь – 27,7 ставки (**наявні вакансії**);
вихователь-методист – 1 ставка;
практичний психолог – 1 ставка;
музичний керівник – 3 ставки;
інструктор з фізкультури – 2 ставки;
асистент вихователя – 4 ставки (**вакансія - 0,71ст**);
помічник вихователя – 15 ставок (**наявні вакансії**);
сестра медична з дієтичного харчування – 1 ставка;
інструктор з фізкультури (басейну) – (**вакансія -1,375**, басейн не працює в зв'язку з воєнним станом);
прибиральник службових приміщень – 4 ставки (**наявні вакансії**);
двірник – 1,5 ставки (**наявна вакансія**).

З 8 квітня 2026 року було виведено зі штату 2 ставки сестер медичних, керуючись Законом України «Про дошкільну освіту», наказом МОНУ від 12.06.2025 №844 «Про затвердження Типових штатних», Постановою КМУ від 2 березня 2016 р. № 285 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження господарської діяльності з медичної практики» - закладі відсутня ліцензія на провадження медичної практики. Однак із 20 серпня 2026 року до штату знову введено 1,5 ставки сестри медичної.

Хочеться сказати про матеріально – технічні умови: попри важкі часи війни все ж нам вдається покращувати свій побут. Уся матеріально-технічна діяльність закладу впродовж 2025-2026 навчального року була спрямована насамперед на забезпечення безпеки учасників освітнього процесу, створення належних і безпечних умов перебування дітей та працівників, а також забезпечення безперервності освітнього процесу. Тож з метою забезпечення належного рівня пожежної безпеки у закладі проведено вогнезахисну обробку дерев'яних конструкцій горища. Вартість виконаних робіт становить 79 269,00 грн. А також у звітному періоді заклад отримав від іншого закладу освіти дизельний генератор PORNATIF GLD 7000H, вартістю 44 537,00 грн., що дозволило посилити готовність до забезпечення безперебійного функціонування закладу в умовах можливих перебоїв з електропостачанням.

Для забезпечення здорового, дієтичного та збалансованого харчування дітей відповідно до сучасних стандартів на харчоблоці закладу встановлений та підключений пароконвектомат, вартість робіт 32 733,37 грн.

Проведено аварійний ремонт системи опалення в групах №4, 5, 11, вартість робіт 30 420,00 грн.

Для покращення санітарно-гігієнічних умов в закладі проведено дезінсекцію приміщень на суму 7 352,00 грн.

Упродовж літнього періоду значну увагу приділено покращенню матеріально-технічного стану закладу та створенню безпечних і комфортних умов для учасників освітнього процесу. Проведено поточний ремонт покрівлі будівлі закладу над групою № 8, балконів: група 6-7 та група 11-12, вартість виконаних робіт 134728,80 грн. Були здійснені послуги з підготовки до осінньо-зимового періоду (ОЗП) на 2026-2027 роки на суму 17 332,00 грн..

Для забезпечення освітнього процесу та дотримання санітарно-гігієнічних норм закуплено товари, а саме: продукція для чищення, папір санітарно-гігієнічного призначення, папір ксероксний, фарби олійні, на суму 24 783,70 грн.

Проведено поточний ремонт приміщень групи № 8 власними силами.

Однак залишається гострою проблема наявності пожежної сигналізації. Адже однією із політик у сфері дошкільної освіти – є створення безпечного та здорового освітнього середовища. Впродовж навчального року до управління освіти було подано два службові листи про виготовлення проектно-кошторисної документації на встановлення системи пожежної сигналізації з проведенням експертизи по об'єкту з подальшим встановленням автоматичної системи пожежної сигналізації та оповіщення людей про пожежу в будівлі та про обладнання дверного отвору біля сходових кліток дверима з пристроями для самозачинення із встановленням.

Заклад дошкільної освіти в 2025-2026 навчальному році був повністю забезпечений коштами на оплату за енергоносії та комунальні послуги, інтернет та телефон, на харчування дітей, на заробітну плату, придбання медикаментів.

З щомісячним аналізом використання коштів загального та спеціального фонду можна ознайомлюватися на сайті закладу у рубриці «Фінансова звітність», що вимагає ст. 30 Закону України «Про освіту».

Повноцінне та якісне харчування є невід'ємною складовою зміцнення здоров'я дітей. Організація харчування ведеться відповідно до Інструкції з організації харчування дітей в дошкільних закладах. Харчування вихованців здійснюється відповідно до Норм харчування в закладах освіти та дитячих закладах оздоровлення та відпочинку, затверджених Постановою КМУ від 24.03.2021. №305. Меню, розроблене згідно нових норм харчування, складається зі страв, що мають низький вміст цукру та солі, зменшена кількість борошняних виробів, збільшено вживання овочів та фруктів.

Вся продукція, що поступає на харчоблок сертифікована, має якісні та ветеринарні посвідчення. Норми споживання основних продуктів на одну дитину виконуються. Найважливішою умовою правильної організації харчування є суворе дотримання санітарно-гігієнічних вимог до харчоблоку та процесу приготування і зберігання їжі. З метою профілактики кишкових захворювань працівники суворо дотримуються установлених вимог до технологічної обробки продуктів, правил особистої гігієни. Результатом є відсутність зафіксованих випадків отруєнь і кишкових захворювань дітей та відсутність зауважень від Держпродспоживслужби. Однак на початку календарного року були труднощі з окремими продуктами.

Встановлено з 01.01.2026 року вартість харчування дітей на одну дитину в день на 2026 рік в розмірі:

для дітей до чотирьох років до 81,05 грн;

для дітей з чотирьох до шести (семи) років до 100,79 грн.

Батьківська плата за харчування дітей дошкільного навчального закладу №12 в розмірі 70% від вартості харчування в день, а саме:

для дітей до чотирьох років до 56,74 грн.;

для дітей з чотирьох до шести (семи) років – до 70,55 грн.

Забезпечено безкоштовним харчуванням у закладі згідно з нормами, затвердженими постановою Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 № 305 «Про затвердження норм та Порядку організації харчування у закладах освіти та дитячих закладах оздоровлення та відпочинку» (зі змінами), а також зменшено розмір плати за харчування дітей, у сім'ях яких троє і більше дітей на 50% - рішення виконавчого комітету Вараської міської ради від 19.12.2025 №336-РВ-25 «Про організацію харчування вихованців дошкільної освіти Вараської МТГ на 2026 рік»

Впродовж року сестри медичні з дієтичного харчування аналізують виконання норм харчування: раз на десять днів; щомісяця; щокварталу.

Підраховавши середньорічну норму на 1 дитину в день залежно від віку можна відмітити наступне: основні продукти (м'ясо, риба, масло вершкове, олія, сметана, цукор, крупи) – відповідають необхідним нормам. Проте у минулому навчальному році в недостатній кількості дітьми спожито фрукти, сир кисломолочний – через несвоєчасне постачання, цих продуктів. Проте сестри медичні робили своєчасну та правильну заміну при складанні щоденного меню. Також виникли труднощі із невчасним затвердженням зимового сезонного меню Володимирецьким районним управлінням Головного управління Держпродспоживслужби в Рівненській області.

Медичними працівниками здійснюється щоденний контроль за станом здоров'я дітей, дотриманням санітарно-гігієнічних вимог, організацією режимних моментів, проведенням профілактичних заходів та контролем за безпечністю харчування. Особлива увага приділяється своєчасному виявленню ознак захворювань, недопущенню поширення інфекційних захворювань та формуванню у дітей навичок здорового способу життя.

У 2025 році було зареєстровано 450 випадки захворювань. З них –159 випадків групи раннього віку, 291 – дошкільні групи.

Назва захворювання	Ранній вік	Дошкільний вік	Всього
Covid	1	3	4
Вітряна віспа	8	28	36
Скарлатина	-	4	4
Коксакі	12	31	43
ГРВІ	98	170	268
Пневмонія	2	4	6
Інші захворювання	36	51	87

Проаналізовано характер захворювань. Зокрема, спостерігаємо тенденцію до зниження випадків соматичних хвороб, натомість зросли випадки інфекційних захворювань (ГРВІ, грип, коксакі).

Стан здоров'я дітей є показником правильної організації харчування в нашому закладі дошкільної освіти, адже оптимальний режим харчування та збалансованість раціону забезпечують зростання та нормальний розвиток дитини, підвищення опірності її організму до захворювань. Тож найважливішим питанням для аналізу є саме виконання норм харчування за рік. Тому протягом року аналізуємо виконання норм харчування раз на десять днів та щомісяця.

Харчоблок забезпечений справним холодильним обладнанням з термореєструючими приладами (наявні паспорти на термореєструючі прилади), технологічним обладнанням у достатній кількості. Наявне нове обладнання – пароконвектомат. Харчоблок забезпечений кухонним посудом, виробничими столами, дошками для обробки, ножами. Кожне групове приміщення забезпечене окремим столовим та кухонним посудом. Харчоблок облаштований достатньою кількістю ванн для миття посуду, овочів, м'ясної і рибної сировини, яєць.

Забезпечено достатній запас засобів для миття та дезінфекції посуду – «Дезактін». Наявна затверджена директором Інструкція щодо застосування дезінфікуючого засобу «Дезактін», а також створені належні умови для зберігання миючих та дезінфікуючих засобів.

Підрахувавши середньорічну норму на 1 дитину в день залежно від віку можна відмітити наступне: основні продукти (м'ясо, риба, масло вершкове, олія, сметана, цукор, крупи) – відповідають необхідним нормам.

Найменування продуктів	На одну дитину в день в залежності від віку					
	від 1 до 4 років			від 4 до 6 (7) років		
	Норма	Виконано	+ / -	Норма	Виконано	+ / -
Хліб цільнозерновий	60	60	норм	60	60	норм
М'ясо птиці	54	52	-2	72	70	-2
М'ясо-свинина, яловичина	18	17,0	-1,0	24	23,5	-0,5
Риба	16	16,0	норм	24	24,0	норм
Злакові та бобові, каші, макарони	80	86	+6	100	107	+7
Картопля	64	60	-4	80	75	-5
Овочі різні	180	167	-13	240	231	-9
Фрукти свіжі, цитрусові	120	124	+4	160	166	+6
Соки	48	45	-3	72	67	-3
Фрукти сухі	12	10	-2	15	13	-2
Кефір	100	0	-100	125	0	-125
Цукор	-			25	27	+2
Масло вершкове	6	5,5	-0,05	7,5	8,5	+1
Рослинна олія (сніданок, вечеря)	13	12	-1	14,5	12,0	-2,5
Олія (обід)	5	7	+2	5,5	6,5	+1,0
Яйця	16	17	+1	16	21	+5
Молоко	150	155	+5	200	216	+16
Сир кисломолочний	100	94	-6	125	118	-8
Сир твердий	10	10	норм	15	16,0	+1,0

Сметана	15	13	-2	20	17,0	-3,0
Сіль	2.1	2.0	-0,1	3	3	норм
Чай	0.008	0,007	-0,001	0.012	0.010	-0,02
Какао	2	1,6	-0,4	2.4	1,8	-0,6

Попри такі досягнення, наш заклад і надалі має потребу у вирішенні важливих господарських питань. Окремої уваги потребує харчоблок та басейн, де необхідно провести ремонтні роботи. Потребують оновлення й тіньові навіси на подвір'ї, аби забезпечити дітям безпечний, комфортний та захищений від сонця простір для прогулянок. Окремою проблемою є кадровий голод. Наразі не вистачає помічників вихователів, прибиральників службових приміщень.

Упродовж 2025-2026 навчального року ми працювали як єдина команда, послідовно визначаючи проблемні питання, знаходячи шляхи їх вирішення та спрямовуючи зусилля на покращення діяльності закладу. Для мене як керівника важливо, щоб кожне управлінське рішення було орієнтоване насамперед на створення належних умов для розвитку, навчання, безпеки та благополуччя дітей.

Результати роботи закладу — це спільний результат усього колективу. За кожним досягненням стоять щоденна праця педагогів, відповідальність усіх працівників, підтримка батьків та активна взаємодія з громадою. Саме така командна робота дає можливість не лише реагувати на виклики сьогодення, а й послідовно розвивати заклад.

Наші подальші завдання визначаються потребами дітей, сучасними вимогами до дошкільної освіти та реальними можливостями закладу. Серед пріоритетів — підвищення якості освітнього процесу, розвиток професійного потенціалу педагогів, удосконалення управлінських процесів, зміцнення матеріально-технічної бази та подальше формування безпечного, доступного й сучасного освітнього середовища.

Дякую кожному працівнику закладу за професійну відповідальність, витримку та щоденну працю. Дякую батькам за довіру, підтримку і партнерство. Переконана, що саме спільна відповідальність, відкритість до змін і командна робота є основою подальшого розвитку нашого закладу та запорукою того, що в центрі всіх наших рішень і надалі залишатиметься дитина.