

Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) №12
Вараської міської ради Рівненської області

ЗВІТ ДИРЕКТОРА
ЗОЛОТАРЬОВОЇ Мирослави Василівни
про свою діяльність
та про виконання плану роботи закладу за 2024-2025 навчальний рік

листопад, 2025

Згідно п. 4 статті 38 Закону України «Про дошкільну освіту» керівник закладу дошкільної освіти зобов'язаний щороку звітувати про свою діяльність на посаді та про виконання плану роботи закладу на рік перед вищим органом громадського самоврядування та/або шляхом оприлюднення звіту відповідно до статті 30 Закону України «Про освіту».

Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) № 12 Вараської міської ради Рівненської області у своїй роботі керується Конституцією України, Законами України «Про освіту», «Про дошкільну освіту², національною програмою «Діти України», національною Доктриною розвитку освіти, Конвенцією про права дитини, наказами Міністерства освіти і науки України, Міністерства охорони здоров'я, іншими чинними нормативно-правовими документами.

Сьогодні, на загальних зборах (конференції), за результатами мого звіту, прошу оцінити мою діяльність. Також сьогодні збори можуть ініціювати проведення інституційного аудиту закладу дошкільної освіти.

Заклад знаходиться у комунальній власності Вараської міської ради Рівненської області. У минулому 2024-2025 навчальному році заклад працював з п'ятиденним робочим тижнем.

Режим роботи закладу з 1 вересня по 31 березня 2025 року 12 годин: з 7.00 до 19.00, а з 1 квітня 2025 року режим закладу 11 годинний: з 7.00 до 18.00 . Таким було рішення виконавчого комітету Вараської міської ради від 21 березня 2025 року №78-РВ-25 «Про встановлення режиму роботи закладів дошкільної освіти Вараської міської територіальної громади».

Заклад був укомплектований 12 групами, на кінець навчального року 238 вихованців:

- 2 групи раннього віку (від 1 до 2 років) 26 дітей;
- 2 групи раннього віку (від 2 до 3 років) 48 дітей;
- 2 групи молодшого дошкільного віку (від 3 до 4 років) 39 дітей;
- 1 інклюзивна група молодшого дошкільного віку (від 3 до 4 років) 17 дітей;
- 1 група середнього дошкільного віку (від 4 до 5 років) 20 дітей;
- 2 інклюзивні групи середнього дошкільного віку (від 4 до 5 років) 39 дітей;
- 1 група старшого дошкільного віку (від 5 до 6 років) 24 дитини;
- 1 інклюзивна група старшого дошкільного віку (від 5 до 6 років) 25 дітей.

Нормативна наповнюваність закладу у минулому навчальному році становила 220 дітей.

Навчальний рік у закладі розпочався 2 вересня 2024 року і закінчився 30 травня 2025 року. Літній період – з 1 червня 2025 року по 31 серпня 2025 року.

В організації освітнього процесу для реалізації змісту інваріантного та варіативного складників Державного стандарту дошкільної освіти педагоги керувались тільки чинними комплексними та парціальними програмами. Зокрема: діти раннього віку Програмою розвитку дитини від народження до шести років «**Я у Світі**», а діти з 3 до 6 років Програмою розвитку дитини дошкільного віку «**Українське дошкілля**».

На виконання річного завдання “Формування фінансової компетентності та економічно доцільної поведінки дітей дошкільного віку у контексті сталого розвитку” ми опрацювали і стали новаторами серед закладів освіти міста Вараш щодо впровадження нової парціальної програми з розвитку фінансової

грамотності та формування фінансових компетентностей у старших дошкільників «Мої перші гроші». Впродовж навчального року вихователі груп старшого дошкільного віку Марія ОЗЕРУГА, Оксана МОСКАЛИК, Оксана ПЕТРУК та Оксана ГОЛОВАЧ плідно і творчо працювали, як з дітьми так і з батьками вихованців. В травні місяці практиками було проведено для педагогів закладу змістовний воркшоп, аби поділитися своїм досвідом з колегами для подальшого впровадження.

У 2025 році практичний психолог Світлана ПАШКО розпочала додатково впроваджувати програму «Думай на рівних» («Think Equal»). Програму створили провідні експерти з усього світу, щоб заповнити важливу прогалину в освіті дітей– навчити їх соціально-емоційного інтелекту. Вона базується на наукових дослідженнях і передових практиках. В Україні проєкт курсу ГО «Крок за кроком». Педагогиня пройшла навчання, отримала сертифікат та розпочала роботу з дітьми групи №12 тоді ще середнього дошкільного віку. Робота над впровадженням цієї програми триває і зараз з дітьми цієї ж групи.

Відповідно до наказу дошкільного навчального закладу №12 від 03.09.2024 року №21 «Про участь у педагогічному дослідженні педагогами дошкільного навчального закладу №12 у 2024-2025 навчальному році», враховуючи витяг із протоколу №10 засідання Вченої ради від 30 листопада 2022 року Київського університету імені Бориса ГРІНЧЕНКА, з метою створення умов для оновлення змісту освіти й впровадження в практику роботи дошкільного навчального закладу № 12 нових освітніх технологій, забезпечення професійного розвитку педагогічних працівників закладу, впродовж 2024-2025 навчального року групи раннього віку (від 2 до 3 років) №1 - 15 дітей, вихователі Світлана САЧУК, Ірина ХВАЛЬКО і групи раннього віку (від 2 до 3 років) №2 - 20 дітей, вихователі Людмила ГУЗОВАТА, Катерина СЕРХОВЕЦЬ, Ірина САВЧУК взяли участь у дослідженні на тему “Розвиток творчих здібностей дітей третього року життя засобом художньо-педагогічного спілкування” під керівництвом аспірантки Марії Стаднійчук та її наукового керівника Олени Половіної. Педагоги отримали масу ідей та інноваційних підходів до художньо-педагогічного спілкування. По закінченню роботи з упровадження матеріалів дисертаційної роботи можна констатувати факт повного досягнення очікуваних результатів, дітям найбільшу радість приносив результат виконаної роботи.

Поряд з освітнім процесом, педагогічний колектив старанно працював над річними освітніми завданнями:

розвиток критичного мислення у дітей дошкільного віку шляхом впровадження ігрових технологій;
формування фінансової компетентності та економічно доцільної поведінки дітей дошкільного віку у контексті сталого розвитку.

Впродовж навчального року було втілено в дію безліч цікавих проєктів. Ми стали учасниками Всеукраїнської акції «Наділи монетки суперсилою!», яку організували Національний банк України та Superhumans Center (сучасна клініка з протезування, реконструктивної хірургії, реабілітації та психологічної підтримки постраждалих від війни). При вході у заклад стояла ємність, в яку всі охочі могли кидати монети. В межах акції #SuperCoins приймалися монети 10, 50 копійок, 1, 2, 5, 10 гривень. Кожен з нас міг допомогти героям, які втратили

кінцівки, краще адаптуватися до мирного життя. Усі зібрані кошти (**2112 гривень 20 копійок**) були перераховані на допомогу українським військовим, які постраждали внаслідок бойових дій. Дякуємо всім, хто долучився до благодійної акції #SuperCoins по збору супермонет для суперлюдей.

Також, наші вихованці старшого дошкільного віку взяли участь у конкурсі «Монети вдячності», для якого діти створили мозаїку із зібраних монет на тему вдячності українським військовим, що захищають Україну від ворога. Була проведена освітня розмова з дітьми та дорослими «Поважай та розумій» про правила комунікації та етику спілкування з людьми з інвалідністю, що допоможе уникати помилок у комунікації та сприятиме створенню комфортного та шанобливого середовища. Заклад отримав сертифікат учасника конкурсу «Монети вдячності».

Вихованці середньої групи №8 з вихователем Валентиною ДИКОВИЦЬКОЮ із задоволенням долучились до IV Міжнародного заняття доброти «Гуманне та відповідальне ставлення до тварин» #happuraw #щасливілапки #заняттядоброти2025.

Колектив та вихованці закладу долучилися до Всесвітнього дня прибирання «World Cleanup Day2. Метою цієї акції було: формувати у дітей культуру чистоти, правильне поводження з відходами, дбайливе ставлення до довкілля. Ми об'єднали наші зусилля заради екологічного майбутнього нашої планети «Зробимо Україну чистою разом»!

Усі педагоги закладу зареєструвалися на платформі ELIIS українсько-єстонського проекту. Педагоги груп №5 Оксана ШУЛПА, Наталія ДОМАНСЬКА, №11 Оксана СКІБЧИК, Олена ТЕРПЕЛЮК, №10 Наталія ІЖИК, Надія СУЛКОВСЬКА, згідно з рішеннями педагогічної ради розпочали ведення календарного планування в електронній формі за допомогою програмного забезпечення для управління закладами освіти ELIIS.

З метою забезпечення права на здобуття освіти дітей з особливими освітніми потребами, впродовж року працювали чотири інклюзивні групи (1 група молодшого віку, 2 групи середнього дошкільного віку і 1 група старшого дошкільного віку), загалом семеро дітей: дві дитини III рівня підтримки, четверо дітей II рівня підтримки, 1 дитина I рівня підтримки. Динаміка розвитку усіх дітей позитивна, згідно з рішеннями засідань команд психолого-педагогічного супроводу дітей з особливими освітніми потребами. Дитина з I рівнем підтримки була зарахована до нормотипових дітей як така, що не має освітніх та/або поведінкових труднощів, які потребували б додаткової підтримки в освітньому процесі. (протокол № 02 засідання команди психолого-педагогічного супроводу дитини з особливими освітніми потребами дошкільного навчального закладу (ясел-садка) № 12 Вараської міської ради Рівненської області від 14.01.2025 року). На платформу «Інклюзія» вносилися протоколи засідань та індивідуальні програми розвитку кожної дитини, що охоплена інклюзивною освітою на базі закладу. Злагодженість роботи команд сприяла позитивній динаміці індивідуальної траєкторії розвитку кожної дитини з ООП, які систематично відвідували заклад дошкільної освіти.

Педагоги закладу не просто здійснюють освітній процес, а й постійно моніторять компетентності дітей дошкільного віку. Педагогічне обстеження дітей відбувалося під час звичайних для них видів діяльності: занять, гри,

самостійної діяльності, прогулянки, інших режимних моментів, в ході яких педагоги спостерігали за поведінкою дітей, особливостями їх спілкування, зацікавленнями, досягненнями тощо. Початковий моніторинг здійснювався у вересні-жовтні 2024 року, а узагальнювальний у травні 2025. Загалом, моніторингом у травні місяці охоплено 154 дитини зі 161 дитини за списком, тобто - 96%.

		Кількість дітей	<i>рівень сформованості компетентностей</i>			
			<i>високий</i>	<i>достатній</i>	<i>середній</i>	<i>низький</i>
Молодший дошкільний вік	початкове	54	23	28	3	0
	узагальнювальне	55	40	14	1	0
Середній дошкільний вік	початкове	57	27	12	17	1 (інкл.)
	узагальнювальне	58	40	15	2	1 (інкл.)
Старший дошкільний вік	початкове	41	22	11	7	1 (інкл.)
	узагальнювальне	41	40	1	0	0

А також ми аналізуємо не тільки компетентності дітей, а і різні аспекти діяльності закладу в цілому. Так у 2024-2025 навчальному році ми аналізували напрям «Освітнє середовище закладу дошкільної освіти». Для само оцінювання були здійснені спостереження, вивчення документації, опитування працівників і батьків. Уся інформація переведена у цифри та ми досягли таких результатів, де 4 бали – максимальний результат.

вимога 1.1.Створення комфортних, безпечних, доступних та нешкідливих умов розвитку, виховання, навчання дітей та праці	3,7375 бали (високий рівень)
вимога 1.2.Створення освітнього середовища, вільного від будь-яких форм насильства та дискримінації	3,8425 бали (високий рівень)
вимога 1.3. Формування інклюзивного, безпечного, розвивального, мотивуючого освітнього простору	3,425 бали (достатній рівень)
СЕРЕДНЄ ЗНАЧЕННЯ:	3,6683 бали (високий рівень)

У закладі впродовж минулого навчального року була тісна та цікава взаємодія з батьками. Традиційно, були проведені інтерактивні групові батьківські зустрічі; бесіди; свята та розваги; виставки дитячих робіт; анкетування, опитування. Ось найцівіші заходи. Вихователі старшої групи №6 Марія ОЗЕРУГА та Оксана МОСКАЛИК провели цікаву зустріч, яка була спрямована на вивчення основних понять, які діти можуть зрозуміти, таких як гроші, товар, купівля і продаж, а також важливість економічного мислення у їхньому розвитку. Батьки та педагоги ділилися корисними порадами та ідеями, як підготувати малюків до майбутніх фінансових викликів. Цікавою родзинкою

заходу став майстер-клас «Власні монети із солоного тіста». Також, для батьків групи №6 було проведено анкетування «Виховуємо маленького господаря».

Вихователі старшої групи №7 Оксана ПЕТРУК та Оксана ГОЛОВАЧ організували та провели дефіле «Екомода-2025» на загальносадовій конференції. Батьки і вихованці виготовили і представили неперевершені аксесуари з залишкових матеріалів.

З величезною вдячністю батьки та працівники закладу взяли участь у благодійних акціях «Світло Великодня - на передову» та «Скринька вдячних сердець» (до Дня Святого Миколая) і зібрали смаколики захисникам та захисницям України.

Завдяки співпраці з батьками було вдосконалено матеріальну бази груп №8 та №10. Батьки цих групи №8 придбали телевізори для візуального відображення інформації, проведення руханок та дидактичних ігор. Це дало змогу осучаснити середовище та підвищити пізнавальну активність дітей. Батьки групи №10 також подарували закладу вживаний телевізор. Велика подяка батькам груп № 6 та №7 за подаровані фотоштори для музичної зали. Усі подарунки обліковані та поставлені на прихід.

Підвальне приміщення, яке наразі є укриттям містить все необхідне обладнання для організації освітнього процесу про що потурбувалися педагоги закладу: іграшки, книжки, розмальовки, дидактичні, настільно-друковані ігри, іграшки. По закінченню 2024 року відбувся ремонт відмостки з цоколем, що забезпечило відповідні санітарно-гігієнічні вимоги у найпростішому укритті.

Штатний розпис закладу станом на 01.09.2024 нараховував **80,6** штатних одиниць працівників. Протягом навчального року він змінювався. Так на виконання пунктів 2, 3 статті 26 Закону України «Про дошкільну освіту», наказу Міністерства освіти і науки України від 27 січня 2025 року №100 «Про внесення змін у додаток 9 до наказу Міністерства освіти і науки України від 26 вересня 2005 року №557», враховуючи рішення виконавчого комітету Вараської міської ради 21 березня 2025 року №78-РВ-25 «Про встановлення режиму роботи закладів дошкільної освіти Вараської міської територіальної громади», наказу управління освіти виконавчого комітету Вараської міської ради від 28 березня 2025 року № 90-к/тр «Про внесення змін до штатних розписів закладів дошкільної освіти Вараської міської територіальної громади», відбувся перехунок штатних одиниць. Станом на 01.04.2025 - **79,92** штатних одиниць. Наразі, на 01.09.2025 року у штатному розписі закладу **86,689** працівники. Проте є наявні вакансії вихователя, асистента вихователя, помічників вихователя, прибиральників службових приміщень.

У закладі створені належні умови для повноцінного розвитку і комфортного перебування дітей. Групові приміщення, музичний зал, спортивний зал, медичний кабінет, кабінет психолога та ресурсна кімната, харчоблок обладнані відповідно до вимог. Заклад укомплектований меблями, посудом, білизною, господарським інвентарем. Стан приміщень, обладнання закладу відповідає санітарним нормам. У закладі частково наявна комп'ютерна та оргтехніка, яку використовують працівники у адміністративних цілях або організаційних питаннях. У 2024-2025 навчальному році було закуплено 1 проектор, 3 ноутбуки, 1 ноутбук був подарований Громадською організацією «ПРОСТІР КРЕАТИВНИХ ІДЕЙ».

Приміщення харчоблоку та наявне обладнання у ньому в задовільному стані. Дотримуються режиму зберігання продуктів та продовольчої сировини. Для правильного зберігання продуктів харчування та для повноцінного приготування окремих страв у грудні 2024 року було закуплено обладнання для харчоблоку: морозильну камеру та планетарний міксер. Проте сам харчоблок потребує капітального ремонту, а також потребує модернізації обладнання. А також у серпні 2025 року для харчоблоку закуплено пароконвектомат.

Також у 2024-2025 навчальному році був закуплений новий більш потужний генератор, який у разі потреби забезпечував освітлення найпростішого укриття. Проте по закінченню гарантійного терміну наш генератор після чергового увімкнення для прогріву не увімкнувся. Наразі, подано службовий лист про його ремонт до управління освітою, а також лист до Вараської організації Товариства Червоного Хреста України про потребу у гуманітарній допомозі – дизельному генераторі.

Детальніше про бюджетне фінансування для закладу у 2024 році:

- сантехнічні деталі – 4566,00 грн.;
- клей, силікон – 400, 00 грн.;
- сода кальцинована 50 кг – 467 грн.;
- фарба на суму 5904,00 грн.;
- фарба на суму 56556,00 грн.;
- миючі та дезінфікуючі засоби на суму 14815,20 грн.;
- господарський інвентар (пензлі, валики, мітли) на суму 11156,44 грн.;
- вогнегасники порошкові – 4480,00 грн.;
- папір офісний – 2399,40 грн.;
- лампи світлодіодні – 15500,00 грн.;
- туалетний папір – 1248,00 грн.;
- закуплено медикаментів на 2024 рік на суму 17894,49 грн.;
- замовлено медикаментів на 2025 рік на суму 18319,00 грн.

А також:

- дизельний генератор – 93000,00 грн.;
- морозильна скриня – 15200,00 грн.;
- міксер планетарний – 23900,00 грн.;
- пароконвектомат на суму 232000,00 грн.;
- багатофункціональний пристрій – 8616,84 грн.;
- проектор – 24900,00 грн.;
- 1 ноутбук 2E Complex Pro NS51 PU-15UA31 – 24333,33 грн.;
- 2 ноутбуки HP 255G10 – 42232,00 грн.

По закінченню 2024 року відбувся ремонт відмостки з цоколем, що забезпечило відповідні санітарно-гігієнічні вимоги у найпростішому укритті, бо навіть у найменшу дощову погоду уся вода потрапляла саме до підвалу. Також відмостка з цоколем одночасно була доріжками від виходів груп №1, №2, №4, №5. Тепер доріжки для найменших дітей не є травматичними.

Однак залишається гострою проблема наявності пожежної сигналізації. Адже однією із політик у сфері дошкільної освіти – є створення безпечного та здорового освітнього середовища. Впродовж навчального року до управління освіти було подано два службові листи про виготовлення проектно-

кошторисної документації на встановлення системи пожежної сигналізації з проведенням експертизи по об'єкту з подальшим встановленням автоматичної системи пожежної сигналізації та оповіщення людей про пожежу в будівлі та про обладнання дверного отвору біля сходових кліток дверима з пристроями для самозачинення із встановленням.

Заклад дошкільної освіти в 2024-2025 навчальному році був повністю забезпечений коштами на оплату за енергоносії та комунальні послуги, інтернет та телефон, на харчування дітей, на заробітну плату, придбання медикаментів.

З щомісячним аналізом використання коштів загального та спеціального фонду можна ознайомлюватися на сайті закладу у рубриці «Фінансова звітність», що вимагає ст. 30 Закону України «Про освіту».

Доречі, у кінці 2024-2025 навчального року був створений новий сайт <https://zdo12.varashosvita.rv.ua>, де постійно розміщується важлива інформація: аналіз використаних коштів, придбання, благодійна допомога, а також інформація про харчування дітей.

Повноцінне та якісне харчування є невід'ємною складовою зміцнення здоров'я дітей. Організація харчування ведеться відповідно до Інструкції з організації харчування дітей в дошкільних закладах. Харчування вихованців здійснюється відповідно до Норм харчування в закладах освіти та дитячих закладах оздоровлення та відпочинку, затверджених Постановою КМУ від 24.03.2021. №305. Меню, розроблене згідно нових норм харчування, складається зі страв, що мають низький вміст цукру та солі, зменшена кількість борошняних виробів, збільшено вживання овочів та фруктів.

Вся продукція, що поступає на харчоблок сертифікована, має якісні та ветеринарні посвідчення. Норми споживання основних продуктів на одну дитину виконуються. Найважливішою умовою правильної організації харчування є суворе дотримання санітарно-гігієнічних вимог до харчоблоку та процесу приготування і зберігання їжі. З метою профілактики кишкових захворювань працівники суворо дотримуються установлених вимог до технологічної обробки продуктів, правил особистої гігієни. Результатом є відсутність зафіксованих випадків отруєнь і кишкових захворювань дітей та відсутність зауважень від Держпродспоживслужби.

Вартість харчування однієї дитини на день з 01.01.2025 становить: до 4-х років – **до 73,35 грн.**, з 4-х до 7-ми років – **до 89,99 грн.** Частка батьківської плати становить 70%. Оплата за харчування батьками здійснюється по щоденному фактичному споживанню продуктів дітьми. Право на безкоштовне харчування у закладі мають вихованці з числа: дітей-сиріт; дітей-напівсиріт; дітей, позбавлених батьківського піклування; дітей із сімей, які отримують допомогу відповідно до Закону України «Про державну соціальну допомогу малозабезпеченим сім'ям»; дітей з інвалідністю; дітей з особливими освітніми потребами, які навчаються у спеціальних і інклюзивних групах; дітей, батьки яких є учасниками бойових дій; дітей учасників бойових дій АТО та ООС (операції об'єднаних сил); дітей із сімей військовослужбовців, померлих під час проходження військової служби; дітей із сімей переселенців; дітей із числа внутрішньо переміщених осіб, що зареєстровані в районі проведення воєнних (бойових) дій або які перебувають в тимчасовій окупації, оточенні (блокуванні) згідно переліку, затвердженого наказом Міністерства з питань реінтеграції

тимчасово окупованих територій України від 25 квітня 2022 року № 75; дітей із сімей військовослужбовців, які проходять військову службу за призовом під час мобілізації або перебувають у добровольчих формуваннях територіальної оборони в період дії воєнного стану; дітей із сімей військовослужбовців, які зникли безвісти або перебувають в полоні до визнання їх в установленому порядку безвісно відсутніми або оголошення померлими за рішенням суду. Таких вихованців у закладі в минулому навчальному році було 95.

Видача готових страв на групи здійснювалась лише після знання проби сестрами медичними старшими та відповідно до часу визначеного графіком видачі їжі у промаркованому посуді з кришками та спецодягом. Протягом 2024 року режим харчування дітей не порушувався попри військового стану. У разі повітряної тривоги харчування дітей організовувалося в укритті.

Впродовж року старші сестри медичні аналізують виконання норм харчування: раз на десять днів; щомісяця; щокварталу.

Підрахувавши середньорічну норму на 1 дитину в день залежно від віку можна відмітити наступне: основні продукти (м'ясо, риба, масло вершкове, олія, сметана, цукор, крупи) – відповідають необхідним нормам. Проте у минулому навчальному році в недостатній кількості дітьми спожито фрукти, сир кисломолочний – через несвоєчасне постачання, цих продуктів. Проте сестри медичні робили своєчасну та правильну заміну при складанні щоденного меню. Також виникли труднощі із невчасним затвердженням зимового сезонного меню Володимирецьким районним управлінням Головного управління Держпродспоживслужби в Рівненській області.

Аналіз захворюваності проводиться на основі даних річного статистичного звіту, що базується на матеріалах медичної документації, яка ведеться щоденно. Відвідування за 2024 рік виглядало так:

План дітоднів за 2024 рік	56441
Виконані дітодні	24065
% виконаних дітоднів	43%
Пропущені дітодні	32376
% пропущених дітоднів	57%
Пропущені по хворобі	3079
% пропущених дітоднів по хворобі	10%
Пропущені з інших причин (с/о, д/р, відпустка)	29297
% пропущених з інших причин	90%

Проаналізовано характер захворювань.

Вітряна віспа	54
Скарлатина	9
Ангіна	1
ГРВІ	243
Пневмонія	24
Інші захворювання	124

Попри такі досягнення, наш заклад і надалі має потребу у вирішенні важливих господарських питань. Зокрема, потребує відновлення робочого стану генератор, який є критично необхідним для безпеки та безперебійної роботи садка. Також залишається актуальним питання встановлення сучасної

системи пожежної сигналізації — це вимога часу та гарантія захисту дітей і працівників. Окремої уваги потребує харчоблок, де необхідно провести ремонтні роботи для покращення умов зберігання та приготування їжі. Потребують оновлення й тіньові навіси на подвір'ї, аби забезпечити дітям безпечний, комфортний та захищений від сонця простір для прогулянок. Окремою проблемою є кадровий голод. Наразі не вистачає помічників вихователів, прибиральників в укріття, а з нового року – кухаря.

Я і усі працівники закладу послідовно та злагоджено працюємо над тим, щоб ці питання були розв'язані, і прагнемо створити для дітей найкращі умови, гідні сучасного закладу дошкільної освіти.

Підсумовуючи результати роботи нашого закладу, хочу наголосити: усі наші досягнення стали можливими завдяки спільним зусиллям педагогів, технічного персоналу, батьківської громади та наших маленьких вихованців, які надихають нас щодня.

Ми й надалі будемо працювати над підвищенням якості освітнього процесу, зміцненням матеріально-технічної бази та створенням безпечного, сучасного і комфортного середовища для кожної дитини.

Щиро дякую всім за підтримку, небайдужість та довіру. Разом ми робимо важливу справу – допомагаємо дітям зростати щасливими.